



ОБ АКТУАЛЬНЫХ ВОПРОСАХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК

Ноябрь 2022

Актуальные направления работы

Сквозное планирование контейнерных перевозок

- комплексная ИТ-система управления логистикой КТК и прогнозирования состояния загрузки инфраструктуры с наполнением и обменом данными по утвержденному формату
- уйти от замкнутости и автономности систем управления активами отдельных операторов ПС, контейнерного оборудования, терминальных комплексов, автоперевозчиков, морских линий
- регламентировать взаимодействие государственных регуляторов и частных компаний

Балансировка расходов на инфраструктуру

- добиться при проектировании рынка балансировки государственных расходов на инфраструктуру (и финансовых отношений с субъектами) с планами бизнеса по развитию активов в регионах

Управление экономикой транспортного продукта

- поставить задачу контроля экономических параметров основных транспортных цепочек по стоимости, временным параметрам; управлять себестоимостью продуктов, грузовых схем.
- координировать тарифную систему транспорта с долго- и среднесрочными ценовыми и сбытовыми планами грузоотправителей, особенно во внешнеэкономических перевозках (Минэкономики, Минпромторг)

Формирование принципов госполитики

- национальная контейнерная система нуждается в документе стратегического планирования.
- формирование дизайна рынка и его правового ландшафта позволят определить места и роли участников, их правовой статус, механизма взаимодействия. Отраслевой стандарт участника перевозок.

К постановке экономической отраслевой задачи

Тарифные инструменты решения дисбаланса в перевозках

- по части направлений перевозок, конкурентных автотранспорту (например, внутренние перевозки из центра региона на восток; импорт с портов АЧБ); дополнительно до 450 тыс.ДФЭ;
- по новым направлениям, требующим «раскатки»;
- для построенных площадок **greenfield** в местах консолидации груза, строго под соответствие размера контейнерооборота и технологии отправки;
- механизм «рекомендуемой цены» (комплексной ставки по направлениям).

Категоризация участников

- Регулярный анализ схем/корреспонденций по тарифной массе и объёму.
- Стандарты операций

Повышение рентабельности перевозок для всех участников цепочки

- **Справедливость распределения эффекта по звеньям.**
Различная окупаемость активов (на условные 100 тыс.ДФЭ): 1,5 тыс.фитинговых платформ (15 лет; рентабельность 5-7%); портовый терминал (5 лет; рентабельность на перевалку одного ДФЭ 35--40%); inland-терминал без вагона (окупается ли вообще?).

Баланс парка ПС

- **Корреляция выпуска вагонов с пропускными способностями** внешнеторговой инфраструктуры (портов, сухопутных погранпереходов)

Технологические мероприятия

- **Категоризировать терминалы** (точки зарождения грузопотоков) по контейнерообороту для определения приоритетной железнодорожной технологии работы;
- **Использовать технологию хаба для одиночных отправок** контейнеров для повышения технологичности и эффективности;
- **Синхронизировать производственное планирование** тыловых терминалов и пограничных переходов по видам транспорта.
- **Твердое расписание** по ниткам графика. Многосоставные поезда.

Устойчивость цепочки товародвижения и расчётов

Новый контур товарно-логистических и финансово-расчетных отношений требует создания сквозных инструментов, позволяющих на интегральном уровне связать логистику товарных потоков и денежные расчеты. Для этого потребуются выполнение необходимых действий:

Ответственность

- решить базовые вопросы с **коммерческой ответственностью и сохранностью грузов**;
- определить **правовой статус** оператора, экспедитора, трейдера как основных и полноправных участников перевозочного процесса, наряду с грузоотправителем, грузополучателем и перевозчиком.

Информационный обмен

- стандартизировать **правила информационного обмена**;
- отстроить **процессы в отрасли**: планирования перевозок; учета транспортных средств и мониторинга их состояния; контроля дислокации и наличия груза, его соответствия требуемому качеству.

Система документооборота

- воссоздать систему первичных **товарно-сопроводительных документов** при организации перевозок; четкость правила выпуска и оборота;
- провести универсализацию **перевозочных документов** на базе ИТ для ускорения процессов, тем более что внутри РЖД, ФТС качественный электронный инфообмен уже налажен!

Стандарты грузоперевозок

- создание внутреннего **стандарта грузовых перевозок**.
- внедрение технологий структурирования товарных партий, простых процессов стандартизации в торговой логистике, с привязкой к перевозочным документам и платежным документам.

Возможности МТК

- провести анализ возможностей и состояния элементов **международных транспортных коридоров** для поддержания конкурентоспособности трансграничных процедур.